

Jaarimpressie 2025

Dit is de jaarimpressie 2025 van branchevereniging ActiZ. In deze publicatie lees je welke resultaten ActiZ het afgelopen jaar heeft gerealiseerd. 2025 stond in het teken van koersvastheid en voortgang, in een tijd van grote veranderingen in de zorg voor ouderen. We werkten aan toekomstbestendige arbeidsvoorwaarden, digitale en hybride zorg, passende woon- en zorgvormen en aan het versterken van samenwerking in en rond de wijk. Met onder meer het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg, het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord en het Generiek Kompas Samen werken aan kwaliteit van bestaan, gaven we richting aan de zorg voor morgen. Via de inhoudsopgave navigeer je door deze jaarimpressie. Veel leesplezier!

Inhoudsopgave



—

Voorwoord



Anneke Westerlaken
ActiZ-voorzitter

Met betrokken en deskundige bestuurders als fundament werkten we in 2025 voor het achtste jaar binnen onze huidige verenigingsstructuur. Het was een jaar van koers houden en meters maken. Een jaar waarin we, ondanks de aanhoudende druk op de arbeidsmarkt, lieten zien dat de zorg voor ouderen niet alleen meebeweegt met veranderingen, maar deze ook zelf in gang zet. Dat is terug te zien aan de resultaten van alle commissies en kerngroepen: van het versnellen van digitale en hybride zorg en het versterken van toekomstbestendige arbeidsvoorwaarden tot en met het bouwen aan een zorgzame samenleving. Overal werken leden van ActiZ aan dezelfde opdracht: kwaliteit van bestaan voor kwetsbare ouderen en chronisch zieken en het mogelijk maken van goed werk voor professionals, iets wat ik tijdens werkbezoeken iedere keer weer zie.

De commissie Digitaal Denken en Doen legde het fundament voor een veilig en schaalbaar digitaal ecosysteem, van AI-toepassingen tot uniforme gegevensuitwisseling. De commissie Arbeid zette een volgende stap richting marktconforme beloning en bereidde ons voor op grote veranderingen zoals het nieuwe pensioenstelsel. In de kerngroepen Zorg Thuis en Wonen & Zorg is hard gewerkt aan de beweging naar de voorkant, passende woonvormen en kwaliteit van bestaan. Onder meer via het 'Generiek Kompas samen werken aan kwaliteit van bestaan', het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA)

en het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO). De kerngroep Revalidatie & Herstel werkte aan meer inzicht in zorgcapaciteit binnen de acute zorgketen en toekomstbestendige bekostiging. En Jeugd zette in op een generatiebewust preventiebeleid door te werken vanuit hun kompas Samen investeren in jeugd en gezin. Deze resultaten laten zien wat onze sector is: deskundig, betrokken, realistisch en ambitieus.

Tegelijkertijd blijven de uitdagingen groot. De arbeidsmarkt blijft knellen, de vergrijzing versnelt en de formatie vragen om scherpe keuzes en een sterke, gezamenlijke stem. In een politiek instabiel klimaat blijft samenwerking essentieel. Daarom werkten we samen met een brede coalitie – waaronder VNO-NCW, MKB Nederland, V&VN, ANBO en CNV – aan een visie op een ouder wordende samenleving. Ook gaven we in 2025 vervolg aan het programma Over Morgen, met onder meer de film 'Mag ik je kussen?'. Voor de vijfde keer waren we aanwezig op de Dutch Design Week, om niet alleen het denk-, maar ook het doe-vermogen te versterken.

Dat ActiZ een vereniging is waar je onderdeel van wilt zijn, hoor ik vaak terug. Dat geldt ook voor mij. Ik ben dankbaar dat de ALV in november besloot dat ik nog een periode mag blijven als voorzitter – en ik heb daar veel zin in! Ik kijk ernaar uit om samen met onze leden te blijven bouwen aan een ActiZ waarin we samen vooruitkijken en richting geven aan verandering in de praktijk.

Met die energie gaan we samen 2026 in. Dank voor jullie inzet, wijsheid en betrokkenheid. Laten we blijven bouwen aan een toekomst waarin ouderen, hun naasten en onze professionals kunnen rekenen op sterke, zorgzame en innovatieve zorg voor ouderen.

Met vriendelijke groet,
Anneke Westerlaken

Wonen & Zorg

Wonen & Zorg

In 2025 hebben we als kerngroep Wonen & Zorg belangrijke stappen gezet richting een toekomstbestendige zorg voor ouderen. Een belangrijk onderdeel hiervan is dat het HLO is ondertekend door 16 partijen. Het HLO richt zich op het beperken van arbeidsmarkttekorten en het garanderen van passende zorg en ondersteuning voor kwetsbare ouderen, thuis en in het verpleeghuis.

Met de afspraken in het HLO zetten we concrete stappen richting een toekomstbestendige zorg voor ouderen, met zorg zonder verblijf en passende zorg die bijdraagt aan kwaliteit van bestaan als uitgangspunten.





Artikelen

[Rode dradenanalyse
eerste kwaliteitsbeelden](#)

[Ondertekening Hoofdpijnen-
akkoord Ouderenzorg](#)

[Veranderende bezetting
verpleeghuis](#)

Vanuit het Generiek Kompas is gewerkt om de zorg beter te laten aansluiten bij de kwaliteit van bestaan van mensen. Bijna alle leden van ActiZ hebben in dit kader voor het eerst een kwaliteitsbeeld aangeleverd, waarmee we als sector een nieuwe weg inslaan van verantwoorden naar kwaliteit van bestaan. Een rode-dradenanalyse van ruim 600 kwaliteitsbeelden laat zien dat de beweging van het Kompas goed op gang is, al blijven er uitdagingen.

Op grond van recent kostenonderzoek wordt de Normatieve Huisvestingscomponent (NHC) vanaf 2026 structureel aangepast. Daarmee wordt de NHC passend bij de kosten voor vastgoed die de laatste jaren fors zijn gestegen mede door investering in duurzaamheid, (brand)veiligheid en hogere huren. Ook is dit jaar afgesproken om de komende jaren aandacht te blijven houden voor het thema duurzame zorg.

We hebben gepleit voor een wetswijziging waardoor een familielid een Wlz-aanvraag kan ondertekenen wanneer de cliënt handelingsonbekwaam is; de beoogde inwerkingtreding is 2027. Tegelijkertijd hebben we samen met andere partijen stevig gelobbyd om de wens van politiek Den Haag voor moderne verzorgingshuizen om te buigen naar passende woonvormen binnen zorgzame gemeenschappen, die welzijn, zelfstandigheid en kwaliteit van bestaan versterken. Daarnaast wordt er onderzoek gedaan naar de ontwikkeling van de zorgvraag, zodat we kunnen bepalen of trends zoals leegstand tijdelijk of structureel zijn.

Focus 2026

- De uitvoering, implementatie en borging van de afspraken uit het HLO
- Versterking van de beweging naar de voorkant
- Het monitoren van de zorgvraagontwikkeling en wonen
- Duurzaamheid
- Meer eenvoud en financiële stabiliteit

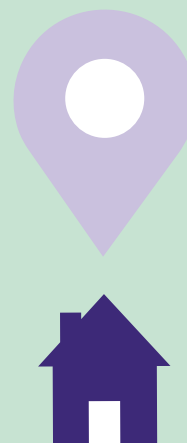


Zorg Thuis

Zorg Thuis

De kerngroep Zorg Thuis heeft in 2025 de beweging naar de voorkant verder versterkt door samenwerking tussen sociaal en medisch domein meer te benadrukken.

Deze beweging heeft een prominente rol gekregen in het AZWA dat in 2025 gesloten is en in 2026 worden de gemaakte afspraken uitgewerkt. Daarnaast is het Position paper Sociaal domein uitgebreid besproken in de vereniging tijdens de Regiodialogen en de Verenigingsmiddag. Tijdens de Verenigingsmiddag is ook de dialoog aangegaan met Sociaal Werk Nederland om de samenwerking te versterken.





Artikelen

[Position paper Sociaal domein](#)

[Ondertekening AZWA](#)

[Handreiking Kwetsbare Ouderen Thuis](#)



In lijn met het Generiek Kompas zijn we in 2025 ook betrokken bij de actualisatie van de Zorgstandaard Dementie waarin we met een maatschappelijke blik kijken naar het leven met dementie. In het voorjaar van 2026 wordt naar verwachting de nieuwe standaard ook bij het Zorginstituut ingediend.

Samen met 18 landelijke organisaties hebben we in 2025 de handreiking Kwetsbare Ouderen Thuis gepubliceerd, waarin wordt uitgewerkt hoe het medisch, zorg- en sociaal domein beter samenwerken volgens de Visie Eerstelijnszorg 2030. Daarnaast hebben we bereikt dat wijkverpleging en de beweging naar de voorkant stevig zijn verankerd in IZA-transformatiemiddelen. Onlangs hebben we ook gesprekken gevoerd in het kader van de bekostiging wijkverpleging om deze beweging structureel een plek te geven in de reguliere financiering.

Focus 2026

- Samen bouwen aan een zorgzame samenleving voor meer preventie, samenhang en partnerschap
- De verbindende kracht van de wijkverpleging als kompas naar het gewone leven
- De beweging van versnippering en concurrentie naar samenhang en partnerschap

Revalidatie & Herstel

Revalidatie & Herstel

In 2025 hebben we met de kerngroep Revalidatie & Herstel de rol van revalidatie- en herstelgerichte zorg als essentiële schakel in de zorg voor kwetsbare ouderen verder versterkt. Samen met andere zorgpartijen hebben we bestuurlijke afspraken getekend voor inzicht in zorgcapaciteit binnen de keten van acute zorg. Door de inzet van regionale coördinatiefuncties is er op regionaal niveau een overzicht van de beschikbare kortdurende zorg voor ouderen, zoals eerstelijnsverblijf.

We zien dat ongeveer 37.000 mensen jaarlijks gebruikmaken van eerstelijnsverblijf, terwijl het aantal in geriatrische revalidatiezorg groeit naar ruim 57.000. Ook de geneeskundige zorg voor specifieke patiëntengroepen (GZSP) in de eerste lijn blijft toenemen.





Artikelen

[Terugblik Live Event
Revalidatie & Herstel
'Hub naar Huis'](#)



[Stopzetting van de
WijkKliniek ondanks
goede resultaten](#)



[Infographic over geria-
trische revalidatiezorg](#)



Een hoogtepunt in 2025 was het Live Event Revalidatie & Herstel 'De hub naar huis' in het Spoorwegmuseum in Utrecht. Een dag die volledig in het teken stond van de revalidatie- en herstelzorg, waarbij 'De hub naar huis' symbool stond voor de rol van revalidatiezorg als verbindende schakel tussen ziekenhuis en thuis.

Door de aanspraakwijziging GRZ kunnen we geriatrische revalidatiezorg sneller en passender inzetten. Daarnaast zijn de mogelijkheden tot (directe) ambulante GRZ verruimd en kunnen per 2026 ook via de normale weg bekostigd worden. Zorgverzekeraars besteden hier in hun inkoopbeleid ook steeds meer aandacht aan.

We hebben in 2025 daarnaast stappen gezet om te komen tot een vereenvoudiging van de bekostiging voor eerstelijnsverblijf en geriatrische revalidatiezorg via modulaire bekostiging, waarbij we blijven pleiten voor de juiste randvoorwaarden. De Beter Thuis 2 projecten zijn of worden begin 2026 afgerond. ActiZ zal de resultaten breed delen, zodat aantoonbare goede zorg geen experiment blijft en structureel en financieel bekostigd kan worden.

Focus 2026

- Kwaliteit van revalidatie en herstelgerichte zorg in de gehele zorgketen in verbinding met het Generiek Kompas en de Visie op de Eerste lijn
- De rol van de VVT in de keten van acute zorg
- Zorgcoördinatie en data-gedreven capaciteitsmanagement
- Passende financiering voor revalidatie en herstelzorg



Arbeid

2025 stond voor de commissie Arbeid in het teken van koersvastheid en vooruitgang. We hebben gebouwd aan afspraken die zorgorganisaties helpen om ook in de komende jaren aantrekkelijk werkgeverschap te bieden binnen een uitdagende arbeidsmarkt.

Arbeid





Artikelen

➔ [Akkoord nieuwe cao VVT](#)

➔ [Handreiking Bekwaam is inzetbaar](#)

➔ [Reactie ActiZ op CEG-rapport](#)

We startten het jaar met een belangrijk resultaat: het onderhandelaarsakkoord voor de cao VVT 2025–2026. Hierin zijn afspraken gemaakt over loonsverhoging, het waarderen van flexibiliteit, duurzame inzetbaarheid en een veilige werkomgeving. De ALV stemde in het voorjaar unaniem en met waardering in met dit akkoord. Daarnaast zetten we een stevige stap richting meer marktconforme beloning. Doordat de laatste ALV van 2025 instemde met het betrekken van alle OVA-componenten in een volgend cao-mandaat, ontstaat er bij toekomstige onderhandelingen meer ruimte om te komen tot een marktconformer loongebouw.

Met de publicatie van de handreiking Bekwaam is inzetbaar gaven we organisaties concrete handvatten om anders naar werk te kijken. Door de bekwaamheid van professionals centraal te stellen, kunnen organisaties medewerkers flexibeler én verantwoord inzetten, terwijl medewerkers de kans krijgen hun vaardigheden verder te ontwikkelen.

Ook werkten we in 2025 intensief aan een zorgvuldige overgang naar de nieuwe pensioenregeling per 1 januari 2026, zodat organisaties deze stelselwijziging goed kunnen voorbereiden.

Tot slot publiceerden we een visiedocument over hoe het werk in de zorg voor ouderen er over tien jaar uitziet. Dit document vormt het strategisch uitgangspunt voor onze inzet richting de toekomst en biedt richting in een tijd van grote transities.

2025 was daarmee een jaar waarin we samen met de vereniging structurele stappen hebben gezet voor sterke, toekomstbestendige arbeidsvoorwaarden in de VVT.

Focus 2026

- Het behouden van zorgprofessionals om hen gezond en gemotiveerd aan het werk te houden
- Het beter belonen van zorgmedewerkers
- Een veilige en werkende arbeidsmarkt waarin de noodzakelijke flexibiliteit geborgd blijft
- Het potentieel benutten met bekwaam is inzetbaar
- De overgang naar de nieuwe pensioenregeling
- Het samenspel met informele zorg



Digitaal, Denken en Doen

In 2025 heeft de commissie Digitaal Denken en Doen belangrijke stappen gezet om naast het denken in ketens ook in de transformatie naar netwerkzorg door te denken en te werken vanuit gezondheidsnetwerken. Tegelijkertijd verbeteren we de digitale randvoorwaarden, zodat de zorgtransformatie duurzaam, veilig en schaalbaar kan plaatsvinden.

Daarmee hebben we invulling gegeven aan de ambities voor 2025: het versnellen van digitale en hybride zorg, het versterken van een toekomstbestendig digitaal ecosysteem, het toewerken naar zorgbreed gegevenslandschap en het vergroten van datavolwassenheid.

— Digitaal, Denken en Doen





Artikelen

[Van ketenzorg naar digitale gezondheidsnetwerken](#)

[Vijfde editie e-magazine 'Leidinggeven aan de digitale transformatie'](#)

[Uniforme aanpak rondom data](#)

In lijn met het HLO en het AZWA heeft ActiZ samen met koplopers en partners een gezamenlijke visie op de inzet van AI gevormd en zijn de contouren geschetst voor een modulaire AI-coördinator: een groei-model dat zorgorganisaties helpt AI veilig en onderhoudbaar toe te passen. Ook maakten we ons hard voor structurele financiering van digitalisering en zorgtechnologie, een onderwerp dat blijvend inzet en aandacht vraagt.

We hebben de basis voor informatieveiligheid verder versterkt met de vernieuwde routekaart NEN7510 en een nieuw hulpmiddel voor leveranciersbeoordeling. Er zijn belangrijke stappen gezet in de verdere uniformering van databeschikbaarheid/gegevensuitwisseling, onder meer in de programma's CumuluZ en iWLZ.

Tijdens de designweek Eenheid van Taal is gewerkt aan het eenduidig vastleggen en uitwisselen van verpleegkundige taal en data, mét behoud van het eigene van onze sector. ActiZ nam bovendien mede het initiatief om leveranciers samen te brengen die gezamenlijk werken aan de ontwikkeling van landelijke generieke functies, passend bij de aanpak zoals we die kennen binnen de NUTS-community.

Via KIK-V zorgden we ervoor dat administratieve lasten door uitvragen van systeempartijen verminderden en kreeg ActiZ toegang tot deze informatie. Daarnaast hebben we met Kijk op Data meerdere uitvragen onder leden gedaan, waardoor ActiZ beschikt over hoogwaardige informatie die onze lobby stevig ondersteunt.

We zijn, naast alle grote en kleine resultaten, trots op de gedeelde energie binnen de commissie Digitaal Denken en Doen. Samen leggen we het fundament om in 2026 met vertrouwen verder te bouwen.

Focus 2026

- Toewerken naar databeschikbaarheid
- Versterken en realiseren van toekomstbestendige hybride zorgprocessen
- Data en datagedreven werken
- De inzet van Artificial Intelligence (AI) in de zorg voor ouderen
- Privacy en dataveiligheid van gegevens

ActiZ Jeugd

ActiZ Jeugd werkte in 2025 volop vanuit het kompas Samen investeren in Jeugd en Gezin en de handreiking Aan de slag met kansrijk partnerschap: dienend aan Jeugd en Gezin. Daarmee zetten we in op een generatiebewust preventiebeleid. In maart boden we samen met acht partners een petitie aan de Tweede Kamer aan. De kernboodschap: jeugdigen, gezinnen en zorgzame buurten zijn altijd het vertrekpunt; preventie en normaliseren vormen de basis; en de jeugdgezondheidszorg (JGZ) levert de onderbouwde basiszorg. Professionals zijn daarbij de verschildmakers dankzij hun expertise in het medisch en sociaal domein.

Jeugd

In het Hart voor jeugd en gezin komen preventie, toegang en verbinding met zorg en welzijn samen, met eenvoud en verbinding als uitgangspunt. Daarbij hoort ook rekenschap afleggen aan de samenleving en versterking van samenwerking tussen informele en formele zorg.





Artikelen

[Kompas 'Samen investeren in jeugd en gezin'](#)

[Handreiking 'Aan de slag met kansrijk partnerschap'](#)

[Petitie 'Help ons hart voor Jeugd en Gezin kloppend maken'](#)

In het voorjaar startte Berenschot een pilot met zes ActiZ Jeugd-leden om te onderzoeken of een benchmark mogelijk is voor de JGZ. De resultaten waren veelbelovend: de kostprijsopbouw bleek vergelijkbaar, terwijl verschillen vooral voortkwamen uit organisatie-specifieke keuzes. Deze inzichten dragen bij aan de professionalisering van het contracteren van jeugdgezondheidszorg, een belangrijke ambitie uit onze strategische koers.

We organiseerden ook ons derde interactieve webinar voor gemeenteraadsleden. Meer dan 80 raadsleden namen deel aan Van Ravijnjaar naar een kloppend hart voor jeugd en gezin, dat opnieuw zeer positief werd ontvangen. Intussen werkten we met de VNG aan het convenant Stevige Lokale Teams, dat naar verwachting in het eerste kwartaal van 2026 wordt ondertekend. Het nieuwe convenant met de VNG borgt een brede, contextgerichte benadering in de JGZ en positioneert haar in of dichtbij stevige lokale wijkteams, in lijn met de handreiking Aan de slag met kansrijk partnerschap.

Tot slot namen we het initiatief voor de beweging Kansrijk partnerschap in Actie, samen met Sociaal Werk Nederland, AJN, V&VN, NCJ, KAMG, Stem van Ouders en BMK. De lancering volgt in 2026. NLZVE en GGD GHOR NL onderzoeken aansluiting.

Focus 2026

- Het kompas Samen Investeren in Jeugd en Gezin vertalen naar een kwaliteitsaanpak
- Lanceren en positioneren van de beweging Kansrijk partnerschap in Actie
- Een stevige positie in de scenario-uitwerking voor de Wet Publieke Gezondheid
- Uitwerking geven aan Digitaal partnerschap: Dienend aan Jeugd en Gezin



Zorg van de toekomst

De dialoog over de toekomst van de zorg voor ouderen werd in 2025 verder aangejaagd. In de samenleving, de sector, met stakeholders en het bedrijfsleven. Zo creëren we met elkaar een brede beweging richting de zorg van morgen.



Wat als... er zorgzame gemeenschappen zijn?
Wat betekent dit dan voor professionals in de ouderenzorg?

Met wie ga jij in gesprek over ouder worden?

Zorg van de toekomst





Praat vandaag over morgen

In 2025 is een nieuwe campagneperiode van Praat vandaag over morgen gestart door het ministerie van VWS. De campagne was onder andere te zien en te horen op de radio, televisie en online. De campagne roept heel Nederland op om in gesprek te gaan over ouder worden. Steeds meer regio's sluiten zich aan bij de beweging door het starten van een lokale variant van de campagne. In diverse regio's worden gesprekken over later georganiseerd door de Seniorencoalitie en het Senioren Netwerk Nederland.



Programma Over Morgen

Het programma Over Morgen, gericht op zorgmedewerkers, kreeg een boost in 2025. Zo werd de Expo Toekomst van Werk geopend, ging 'Mag ik je kussen?'- de film in première en werd het Zorg voor Morgen Festival georganiseerd voor 1.200 zorgmedewerkers. De campagne Jij doet ertoe, over sociale veiligheid, is in het laatste kwartaal van 2025 gestart en de Hoe Dan?-campagne werd uitgebreid met nieuw materiaal. Ook werd de beeldbank ZorgenIn-Beeld gelanceerd, als vervolg op de BNNVARA serie Zorgen. In 2026 blijven diverse activiteiten vanuit het programma actief.



What if Lab 'En nu wij samen'

ActiZ-leden Curamare, Coloriet en Archipel werkten in 2025 verder aan de ontwerpvrage 'Wat als er zorgzame gemeenschappen zijn... wat betekent dit voor de rol van professionals in de zorg voor ouderen?' Hieruit kwamen twee concepten voort: Doe het samen pakket, voor samenwerking met andere lokale partijen en Ruimte pakken, voor teams van professionals om kansen te zien tot anders denken en doen. Tijdens de Dutch Design Week in oktober zijn de concepten gepresenteerd tijdens een expositie en op de ActiZ-ledendag. Alle leden kunnen aan de slag met het Doe het samen pakket. In 2026 wordt het concept Ruimte pakken nog verder doorontwikkeld.



Artikelen

[De samenwerking met de creatieve industrie in beeld: ActiZ op Dutch Design Week](#)

[Film 'Mag ik je kussen?' in première tijdens Zorg voor Morgen Festival](#)

[Eigenwijzer: Van werkdruk naar werkverdeling: zo maakt 'bekwaam is inzetbaar' het verschil](#)



Consortium De nieuwe ouderenzorg ontwerpen

Samen met ontwerpers, Hogeschool InHolland, Sociaal Werk Nederland, Precies!, en Simac doet ActiZ vanaf september 2025 mee in het consortium De nieuwe ouderenzorg ontwerpen. Het project beoogt inzicht te krijgen in hoe ontwerp kan helpen om versnipperde puzzelstukken aan initiatieven met elkaar te verbinden. Zo ontstaat er een gedeeld, betekenisvol geheel dat ouderen, informele zorg, zorgprofessionals en ondersteuning daadwerkelijk verder helpt. Dit traject loopt tot 2027 en wordt gefinancierd door ClickNL. Er vinden onder andere leernetwerken plaats waar leden van ActiZ en Sociaal Werk Nederland samen met ontwerpers bij kunnen aansluiten.



Eigenwijzer

Op de kwaliteitsnetwerkdag in 2025 is Eigenwijzer gelanceerd, een frame rondom het Generiek Kompas. Met Eigenwijzer bouwt ActiZ aan een herkenbaar en betekenisvol platform om de beweging naar een toekomstbestendige zorg voor ouderen tastbaar te maken. Waar het Generiek Kompas richting geeft, biedt Eigenwijzer concrete handvatten om die koers in de praktijk te brengen. Afgelopen jaar zijn diverse inspirerende praktijkverhalen gedeeld van personen en organisaties die al 'eigenwijzer' werken. In 2026 wordt dit frame uitgebreid met nieuwe communicatie-uitingen en wordt de samenwerking met de creatieve industrie en andere kompaspartijen onderzocht.

Mediaoverzicht 2025



7 landelijke radio- en televisie uitzendingen

Verschillende mediaoptredens waaronder:
NOS nieuws, NPO 2 Meldpunt, NPO Radio 1 en WNL.



4.623 berichten op social media

waarin ActiZ is genoemd met een gezamenlijk bereik
van 15.544.511 weergaven.



14 papers

zijn vanuit ActiZ gedeeld
met politiek Den Haag.



142 evenementen

zijn georganiseerd door ActiZ,
waaronder: 75 live-evenementen
en 67 webinars.



2.333 nieuwe volgers op LinkedIn

Een toename in bereik
op LinkedIn.



▲ © Getty Images/Westend61

Hoe vergrijzing zorgstelsel onder druk zet: 'Ouderen moeten meer zelf betalen'

Ouderen zullen meer zelf moeten betalen én regelen als ze meer zorg nodig hebben. Het aantal ouderen groeit zo hard dat de ouderenzorg



▲ Een verpleeghuiskamer. © stock.adobe.com

Incidenten in verpleeghuizen blijven vaak onder de radar: tijdgebrek en angst voor gevolgen bij personeel

Incidenten in verpleeghuizen komen lang niet altijd naar buiten. Dat blijkt uit een enquête van deze krant onder duizend



▲ Miriam Haagh, voorzitter van de Raad van Bestuur van BrabantZorg © Jeroen Appels/An Assendelft

BrabantZorg doet in verpleeghuis beroep op familie: 'Vroeger kwam je op bezoek, nu help je mee'

NOS Nieuws Sport **Live** Zoeken Instellingen Menu



NOS Nieuws • Vrijdag 17 oktober, 11:50

Meer plek in verpleeghuizen, ouderen worden liever thuis verzorgd

NOS Nieuws Sport **Live** Zoeken Instellingen Menu



NOS Nieuws • Woensdag 19 februari 2025, 10:44

Weer minder starters voor verpleegkunde en verzorgende in het mbo

De instroom bij de mbo-opleidingen verpleegkunde en verzorgende in de individuele gezondheidszorg blijft dalen. Voor de opleiding verpleegkunde

PERSONEEL
11 APR 2025
3973 KEER GELEZEN

Opstaan Reacties 0 Delen

Anneke Westerlaken: 'Maak opleiden onderdeel van het inkoopbeleid'

Wilbert Zuil

In de ouderenzorg staat de druk flink op de ketel: zzp'ers willen maar mondjesmaat in loondienst terwijl de vraag naar personeel blijft groeien. Anneke Westerlaken, voorzitter van branchevereniging ActiZ, ziet hoe zorgorganisaties worstelen met onduidelijke regels, financiële prikkels en het opleiden van personeel. Ondertussen wordt het steeds belangrijker dat de

NOS Nieuws Sport **Live** Zoeken Instellingen Menu



NOS Nieuws • Zaterdag 2 augustus 2025, 06:30

Zorgcirkel rukt op: 'Niet iedereen heeft familie, wel burens'

Menu **nrc** Abonnementen Podcasts Digitaal Nieuws Zoeken

Agema wil bezuinigen op de thuiszorg: langer thuis wonen, maar minder zorg - kan dat?

Bezuiniging zorg Ouderen moeten langer thuis wonen en doen dus vaker een beroep op zorg aan huis. Toch wil minister Agema 165 miljoen bezuinigen op de thuiszorg. Dat klinkt onlogisch.

Bezuiniging zorg
19 augustus 2025 • Leestijd 3 minuten
Lander 40 • Chat • Lijst • 0



▲ Een medewerker van een verpleeghuis helpt een man met aankleden. De foto is niet bij een Avoord-locatie gemaakt. © ANP XTRIA

Verpleeghuis in de knel: lege kamers en te weinig personeel

ETTEN-LEUR – Na jaren waarin het ging over de explosie van vraag naar ouderenzorg, kampt zorgorganisatie Avoord in deze met

deVolkskrant Log in Abonnement vanaf € 2,25 per week Zoeken

Voorpagina Columns Opinie Cartoons Podcasts Cultuur & Media Foto Puzzels

Wachlijsten van verpleeghuizen dalen spectaculair: hoe kan dat zo opeens?



VERPLEGING EN VERZORGING
05 NOV 2025
4455 KEER GELEZEN

Opstaan Reacties 2 Delen

Mireille de Wee over leegstand: 'Mijzo is zichzelf opnieuw aan het uitvinden'

Laura van Elst

Voor het eerst produceert Mijzo onder haar intramurale begroting. Uit een analyse van VGZ Zorgkantoor blijkt dat de regio Midden-Brabant zelfs een overcapaciteit heeft. Geen reden tot paniekvoetbal, maar wel een reden om de traditionele zorg tegen het daglicht te houden.

Home Nieuwsbrief **skipr** Inloggen Zoeken

Nieuws Opinie Podcast Video's Thema's Events
Vacatures Partners Skipr99 Skipr22

Home > Nieuws Thema: Vvt Opstaan Reageer nu Delen Print

ActiZ herbenoemt Anneke Westerlaken als voorzitter

Laura van Elst 12 november 2025, 15:24 671 keer gelezen

Anneke Westerlaken is woensdag tijdens de algemene ledenvergadering opnieuw verkozen tot voorzitter van ActiZ. De herbenoeming geldt voor vier jaar.

Anneke Westerlaken is sinds 2022 voorzitter van ActiZ. Daarvoor was zij onder meer voorzitter van CNV Zorg & Welzijn, bestuurslid van CNV Connectief, onderdeel van het coöperatiebestuur van PGGM en bestuurder bij stichting Beroepsonderwijs Bedrijfsleven.



Disclaimer

Deze uitgave is met grote zorgvuldigheid en met gebruikmaking van de meest actuele gegevens tot stand gekomen. Het is evenwel niet geheel uitgesloten dat de informatie in deze uitgave onjuistheden en/of onvolkomenheden bevat. ActiZ aanvaardt geen aansprakelijkheid voor directe of indirecte schade ontstaan door eventuele onjuistheden en/of onvolkomenheden. Aan de inhoud van deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

@januari 2026

Deze uitgave mag zonder toestemming van ActiZ voor niet-commercieel gebruik worden gedownload. Afzonderlijk gebruik van het beeldmateriaal is niet toegestaan. Voorts alle rechten voorbehouden.

Contact info@actiz.nl
Vormgeving maan identity. design. content.
Website actiz.nl

branchevereniging van zorgorganisaties

verpleeghuiszorg | zorg thuis | revalidatie en herstel | jeugd